

## Anwenderbericht



Harz Guss Zorge GmbH

*„Die PCC bietet  
erstklassige Lösungen  
mit einzigartiger  
Transparenz  
bis ins einzelne  
Produkt“*

*„Unser  
qualitätsorientiertes  
Denken und Handeln  
spiegelt sich auch  
in dem System  
der PCC wider“*

*„PCC erfüllt die  
für Gießereien  
speziellen  
Anforderungen“*

*„Gemeinsam haben  
wir ein perfektes  
System geschaffen“*



# Erstklassige Transparenz aus einem Guss

**Die Harz Guss Zorge GmbH bietet Spitzentechnologie in den Bereichen Grau- und Sphäroguss für anspruchsvolle Kunden auf dem gesamten Globus.**

**Das PCC-Controlling-System unterstützt die Unternehmenssteuerung und schafft Transparenz bis ins einzelne Produkt. Das vollständig integrierte Controlling-Konzept verbindet die Bereiche Produktion, Finanz- und Kostenrechnung mit stets aktuellen Daten.**

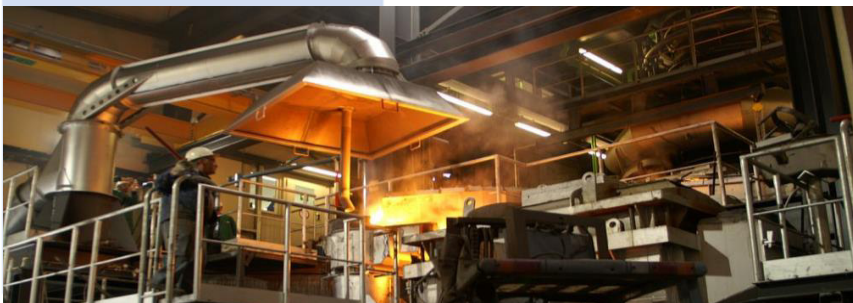
Die Harz Guss Zorge GmbH steht seit 1870 für Spitzentechnologie und Qualität. Als Teil der GMH-Gruppe bietet das Unternehmen eine breite Basis an Know-how und Innovation über die gesamte Produktionskette. Zu den namhaften Kunden zählen u.a. Daimler, Liebherr, MAN und Volvo.

Etwa 500 hochqualifizierte Mitarbeiter fertigen kundenspezifische Artikel für qualitätsbewusste Branchen wie Nutzfahrzeugindustrie, Motorenhersteller, Landwirtschaftstechnik, Kältetechnik und Getriebebau.

Als EN ISO 9001:2008 und ISO/TS 16949:2009 zertifiziertes Unternehmen steht neben Spitzenqualität ebenso die Transparenz im Vordergrund. Dabei legt die Geschäftsführung besonderen Wert auf einen direkten Kontakt zu der Produktion. Auch die schwankenden Rohstoffpreise müssen schnell und transparent in die Kalkulation einbezogen werden.

In punkto Transparenz verlässt sich das Mittelstands-Unternehmen seit mehr als 12 Jahren auf die betriebswirtschaftlichen Lösungen des PCC-Systems. Die integrierte Planung und Abrechnung bietet verlässliche Daten zur Unternehmenssteuerung. Die speziellen Anforderungen für Gießereien werden voll erfüllt und stellen ein Alleinstellungsmerkmal dar.

Wegen der zuverlässigen Zusammenarbeit mit der PCC Consulting GmbH mit der schnellen Umsetzung spezifischer Wünsche sowie der einzigartigen Transparenz der Software, will die Harz Guss Zorge GmbH auch in Zukunft mit dem Controlling-System der PCC arbeiten.





## Nachgefragt bei...

**Reinhard Gödeke, Leiter Controlling bei der Firma Harz Guss Zorge GmbH.**

### Welchen Herausforderungen stehen Sie als Controller in Ihrem Hause gegenüber?

R. Gödeke:

Ich arbeite seit über 25 Jahren in Unternehmen der Gießereibranche. Als Leiter des Controllings benötige ich ein aussagefähiges System für die Kosten- und Leistungsrechnung.

Wir nutzen seit dem Jahre 2001 die Software von PCC, die in der Lage ist, alle Anforderungen zu erfüllen, die ein modernes Controlling System, mit einer Ergebnisrechnung auf Unternehmens-, Branchen-, Kunden-, und Artekelebene bieten muss.

Gerade für Gießereien ist es wichtig, die besonderen Herausforderungen, die sich aus den sehr schnell verändernden Rohstoffpreisen ergeben, mit Hilfe einer Standardlösung in einer differenzierten Material-Teuerungs-Zuschlagsrechnung (MTZ) im Rahmen der Ergebnis- und Unternehmensplanung abzudecken. Diese, für Gießereien speziellen Anforderungen, konnte uns PCC erfüllen.

Sobald sich für die verschiedenen, MTZ-behafteten Einsatzkomponenten die Einkaufspreise ändern, werden diese sofort in der Kalkulation und der Plan-Ergebnisrechnung sichtbar.

Seit 2010 sind wir in der Lage, diese Zuschläge individuell für jeden Kunden und Artikel sowohl auf der Kostenseite als auch auf der Umsatzseite zu errechnen und auszuweisen.

### Was überzeugt Sie am meisten an dem PCC-System?

R. Gödeke:

Neben der Kostenrechnung nach dem System der Flexiblen Planungsrechnung mit Ausweis der Ist- und Plan-kostensätze, der Beschäftigungsabweichungen und einer ausgefeilten Darstellung der Umlagekosten, gefällt mir besonders die Ergebnisrechnung, die auf Knopfdruck Auswertungen für das gesamte Unternehmen, nach Branchen, Kunden und Artikel bietet.

Wichtig sind für uns auch die Unterscheidung von Mengen- und Verbrauchsabweichungen, wenn die monatlichen Ergebnisse vorliegen. Dadurch können wir Ergebnisabweichungen mit den jeweiligen Verantwortlichen schnell und unkompliziert am Bildschirm analysieren. Wie schon erwähnt, ist der Ausweis der Material-teuerungs-zuschläge je Kunde und Artikel beeindruckend.

### Wie beurteilen Sie die Beratungskompetenz der PCC-Mitarbeiter?

R. Gödeke:

Wir sind hier sehr zufrieden mit dem Support. Kleine Fragenstellungen werden sofort gelöst, bei größeren Projekten wurde das prognostizierte Zeitfenster stets eingehalten.

Durch die integrierte Lösung der PCC kann Harz Guss Zorge GmbH die Auswirkungen der schwankenden Rohstoffpreise bis auf Kunden- und Artekelebene im Ergebnis ausweisen. Diese werden automatisch in eine Planartikellkalkulation übergeleitet und können dann analysiert werden.

Über eine detaillierte Bedarfsrechnung können alle Abweichungen transparent je Kostenstelle gezeigt werden.

The screenshot displays the PCC software interface with a sidebar menu on the left containing options like 'Kontrollcenter', 'Kunden', 'Material', 'Kosten', 'Umsatz', 'Plan', 'Ist', 'Differenz', 'Report', 'Export', 'Import', 'Einstellungen', 'Hilfe'. The main window shows a 'Profit Center' report for 'Harz Guss Zorge GmbH' for the year 2014. It includes a table with columns for 'Plan-Menge', 'Plan-Preis', 'Plan-Umsatz', 'Ist-Menge', 'Ist-Preis', 'Ist-Umsatz', 'Differenz', and 'Differenz %'. The data is organized by month from January to December, with a total for the year. The report also shows a 'Gesamt' row at the bottom with values for 'Gesamt 2014', 'Gesamt 2013', and 'Differenz'.



## **Welche Ziele verfolgen Sie mit dem Einsatz vom PCC-System?**

R. Gödeke:

Als Mittelstandsunternehmen und Zulieferer benötigen wir ein gutes funktionsfähiges Analyse- und Planungssystem. Das PCC-System ist in der Lage die Daten der Fakturierung, des ERP-Systems, der Personalrechnung und der Finanzbuchhaltung zusammen zu fassen und daraus ein aussagefähiges Gesamtsystem mit vertretbarem Aufwand zu erstellen.

## **Wie schätzen Sie Ihren Arbeitsaufwand mit dem System von PCC ein und erhalten Sie dadurch eine Arbeitserleichterung?**

R. Gödeke:

Absolut. Der heutige Arbeitsaufwand hält sich in Grenzen. Zwei Tage nach Feststellung des GuV-Ergebnisses haben wir einen vollständigen BAB und eine Ergebnisrechnung mit anhängender Bedarfsermittlung.

Vorher haben wir beispielsweise versucht, die MTZ-Berechnung mit Excel-Lösungen zu erstellen. Wir konnten jedoch nur ungenaue Schätzwerte für die Planung ermitteln, wobei der vorhandene kundenindividuelle Zeitverzug, der eine Aussage darüber treffen soll, ab wann sich die Kostenveränderungen auf der Einkaufsseite im Verkaufspreis niederschlagen, völlig unberücksichtigt blieb und nur ein Durchschnittszeitraum für alle Kunden herangezogen werden konnte.

## **Sind Ihnen andere Anbieter mit ähnlicher Kompetenz bekannt?**

R. Gödeke:

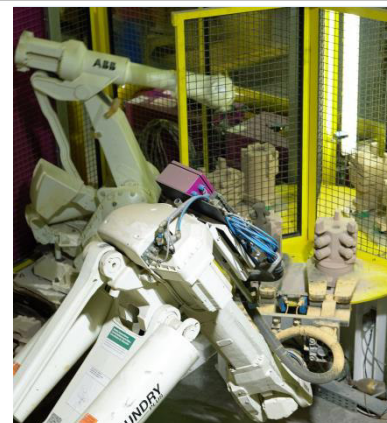
Unser Kosten- und Ergebnisrechnungssystem ist seit mehr als 10 Jahren gewachsen, ebenso die Beziehungen zu Beratern und Programmierern der PCC.

Gemeinsam haben wir ein perfektes System geschaffen.

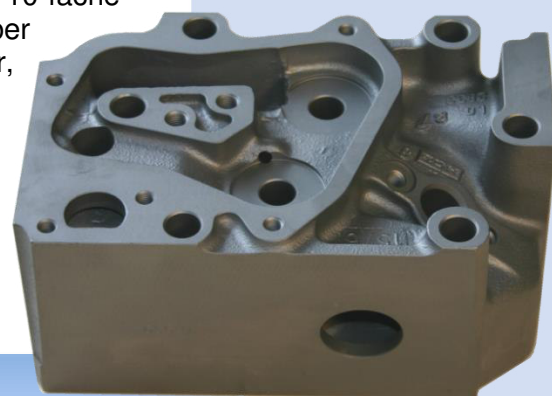
Besonders die spezifischen Anpassungen werden wunschgemäß, schnell und unkompliziert vorgenommen. Selbst bei den regelmäßigen Updates blieben unsere Anpassungen erhalten. Schnittstellen zu den Vorsystemen wurden schnell und problemlos, selbst bei Veränderungen, integriert. Nach meinen Erfahrungen und Gesprächen mit Kollegen aus der Branche, kenne ich keine Gießereien mit einem vergleichbaren Reporting.

Wir haben uns einmal ein Vergleichsangebot von einem anderen Softwareanbieter mit gleichem Leistungsspektrum geben lassen. Für alle Module, die wir mittlerweile von PCC nutzen, hätten wir fast das 10-fache investieren müssen. Darüber hinaus sind wir nicht sicher, ob alle Anwendungen unsere Anforderungen erfüllt hätten.

**Herr Gödeke,  
wir bedanken uns  
für die Informationen.**



**Integriertes  
Controlling mit  
Kosten- und  
Leistungsrechnung,  
Kalkulation und  
detailliertem Ergebnis-  
und Planungssystem  
sowie umfangreiche  
und einzigartige  
Analysemöglichkeiten**



## **Über PCC**

Seit über 25 Jahren bietet die PCC betriebswirtschaftliche Beratung, Prozessoptimierungen und Betriebsanalysen für mittelständische Unternehmen aller Branchen an und entwickelt unterstützend Standardsoftware im modularen Aufbau für ganzheitliches Controlling und Unternehmenssteuerung.

Unser Controlling-System führt die bisher in unterschiedlichen Systemwelten betriebenen Planungsfunktionen in einer einzigen Anwendung zusammen und ergänzt oder ersetzt die Kostenrechnungen in den ERP-Systemen unserer Kunden. Zu unserem Spezialgebiet gehört die Überprüfung aller relevanten Unternehmensdaten auf Fehler und Datenqualität, exakte Abrechnungen, Planungen, Soll-Ist-Vergleiche und Forecast-Rechnungen.

Durch die Möglichkeit integrierte Hochgeschwindigkeits-Simulationen zu erzeugen, ergeben sich bessere Informationen für die Geschäftsführung und neue Ansätze für ein Echtzeit-Controlling.